

**Projektseminar Personal- und Organisationsentwicklung in Zusammenarbeit mit der  
DATEV eG  
Christian Kaiser, DATEV eG & Karl Wilbers, FAU**

**Leitfaden zum Seminar C „Aktuelle Fragen der Personalentwicklung“  
im berufs- und wirtschaftspädagogischen Wahlbereich  
(Master Wirtschaftspädagogik & Master Berufspädagogik Technik)  
im Wintersemester 2023/24**

Stand: 15.05.2023

## **THEMA**

Das Seminar richtet sich an Studierende, die sich praxisnah und wissenschaftsgestützt mit den Aspekten des Personalmanagements und der Organisationsentwicklung im Rahmen der Transformation in einem Unternehmen auseinandersetzen wollen. Die Studierenden arbeiten in Kleingruppen.

Das DATEV-DigiCamp ist ein innovatives Veranstaltungsformat zur Begleitung der Transformation bei der DATEV. Die Teilnehmenden des DigiCamps bestimmen ihr individuelles Programm vor Ort selbst. Die Themen des Seminars werden von den Studierenden und den Referentinnen und Referenten durch die Teilnahme am DATEV-DigiCamp festgelegt, indem die auf dem DigiCamp vorgebrachten Themen aufgenommen werden. Eine Teilnahme am DATEVDigiCamp ist daher für den weiteren Verlauf des Seminars unumgänglich.

Die Studierenden können, müssen aber nicht, am DATEV-CoCreationCamp teilnehmen.

Außerdem ist vorgesehen, dass die Studierenden während des Seminars mindestens einmal ihre Ergebnisse auf der CoPCaT, der wöchentlichen Austauschplattform Community of Practice „Change& Transition“ (#CoPCaT), präsentieren.

Der Prozess der Auseinandersetzung und die Produkte werden auch auf LinkedIn bekannt gemacht. Ein LinkedIn-Account ist daher für mindestens ein Mitglied in der Gruppe für die Teilnahme am Seminar notwendig

Weitere Infos zu den Austauschformaten:

- #DATEVDigiCamp, #DATEVBarcamp, #DATEVCoCreationCamp auf LinkedIn und Twitter
- DATEVDigiCamp: <https://www.datev.de/web/de/aktuelles/veranstaltungen/datev-digicamp/>
- DATEVCoCreationCamp: <https://www.datev.de/web/de/aktuelles/veranstaltungen/datev-cocreationcamp/>

## **Zielgruppe des Seminars**

Das Seminar richtet sich an Studierende im Masterstudiengang Wirtschaftspädagogik und Berufspädagogik Technik mit zwei Zielsetzungen:

- Vertiefung von Kompetenzen im Bereich des Personalmanagements für Studierende, die sich entschlossen haben, ein Tätigkeitsfeld im Unternehmen anzustreben.
- Vertiefte Auseinandersetzung mit dem Personalmanagement, vor allem für Studierende, die noch keinen festen Entschluss für oder gegen eine Tätigkeit an beruflichen Schulen getroffen haben.

## **Referenten und Auftraggeber**

- Christian Kaiser, Leiter Diversity & Transformation, DATEV eG Nürnberg: Dozent des Seminars

- Prof. Dr. Karl Wilbers, FAU: Dozent des Seminars

### Terminübersicht

Termine	Zeit		Raum
17.10.23	18.30 – 20.00	KickOff: Inhaltliche Einführung Briefing & Organisatorische Fragen	4.156
15.11.23	09.00 – 16.30	DATEVDigiCamp (virtuell, Teilnahmepflicht)	Plattform DATEV
16.11.23	09.00 – 16.30	DATEVDigiCamp (virtuell, Teilnahmepflicht)	Plattform DATEV
27.11.22	09.45 – 13.00	Forschungswerkstatt	4.156
30.11.23	09.00 – 16.30	DATEVCoCreationCamp (virtuell, Teilnahmepflicht)	Plattform DATEV
08.01.24	09.45 – 13.00	Forschungswerkstatt	4.156
19.02.24	12.00	Abgabe der dokumentierten Arbeitspakete (= Seminararbeit + Folien für Unternehmenspräsentation)	StudOn
20./21.3.24	09.00 – 16.30	DATEVDigiCamp (Präsentation der Ergebnisse)	DATEV Plattform

### Ablauf der Forschungswerkstatt

In der Forschungswerkstatt werden in einer Präsenzveranstaltung die Ergebnisse der weiteren studentischen Arbeiten von den Studierenden aufbereitet und zur Diskussion gestellt. Dabei geht es vor allem darum, zu schauen, ob sich die Arbeitspakete gut entwickeln und ggf. die Arbeitsrichtung nachjustiert werden muss. Jedes Thema bzw. jede Gruppe hat einen Zeitslot von 45 Minuten.

Teil Forschungswerkstatt	Inhalt	Zeit
<b>Darstellung der studentischen Ergebnisse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Darstellung der Ergebnisse in max. 15 Minuten (mit Fragen zur Beantwortung durch das Auditorium)</li> <li>• Hilfsmittel: Powerpoint-Folien (Upload, nicht selbst mitgebracht); Abgabefrist: Vortag, 23.59 Uhr</li> </ul>	20
<b>Reflexion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Basis: Fragen an das Auditorium</li> </ul>	25

Für das Werkstattseminar sind die Unterlagen auf StudOn als Upload bereitzustellen. Eine verspätete Einreichung der Unterlagen oder unvollständige Unterlagen werden mit Punktabzügen bei der Bewertung berücksichtigt (keine maximale Punktvorgabe für das Leistungselement „Präsentation“).

### Ablauf der Abschlusspräsentation zu Beginn des Folgesemesters

Die Ergebnisse der Hausarbeiten werden den Beteiligten zu Beginn des Folgesemesters präsentiert. Die Folien sind zusammen mit der Hausarbeit abzugeben und auf einen Präsentationszeitraum von 15 Minuten zu begrenzen. In dieser Zeit soll ein kurzer Überblick über die Problemstellung, das gewählte Vorgehen und eine ausführliche Darlegung von Lösungsvorschlägen geleistet werden. Für die Präsentation ist die gesamte Gruppe zuständig. In begründeten Ausnahmefällen, insbesondere Auslandsaufenthalt oder Praktikum außerhalb Nürnbergs, kann auf die Anwesenheit verzichtet werden.

### Diskussionsforum zur Unterstützung

Für allgemeine Fragen wird auf StudOn ein Diskussionsforum eingerichtet. Es steht schon vor dem Semester zur Verfügung.

### Individuelle Sprechstunden zu individuellen Problemen

Für Probleme einzelner Studierender, die privat bleiben sollten, können individuelle Termine mit Prof. Wilbers ausgemacht werden. In diesem Fall sprechen Sie bitte Frau Späth für eine Terminvereinbarung an.

### Leistungselemente

Die Modulnote wird über das Portfolio berechnet. Das Portfolio sieht folgende Leistungselemente mit folgender Gewichtung vor.

<i>Leistungselemente</i>	<i>Bezugsobjekt</i>	<i>Punkte im Portfolio</i>
<b>Hausarbeit</b>	Gruppenleistung	0 bis 75 Punkte
<b>Präsentation Themensitzung</b>	Gruppenleistung	0 <u>oder</u> 5 Punkte
<b>Teilnahme an allen Themensitzungen</b>	Individuell	0 <u>oder</u> 5 Punkte
<b>Präsentation Werkstattseminar</b>	Gruppenleistung	0 <u>oder</u> 5 Punkte
<b>Abschlusspräsentation</b>	Gruppenleistung	0 <u>oder</u> 10 Punkte

### Teilnahme

Eine Teilnahme an den Themensitzungen ist gegeben, wenn sich aufgrund der Anwesenheitsliste eine körperliche Anwesenheit an allen Sitzungen nachweisen lässt. Achten Sie bitte mit darauf, dass Sie keinen Eintrag in die Anwesenheitsliste verpassen.

### Präsentation

Eine Präsentation ist gegeben, wenn mindestens ein Mitglied einer Gruppe im Seminar präsentiert hat. Die Präsentation bedarf einer kurzen methodischen Aufbereitung. Sie bezieht sich inhaltlich auf die in der Gruppe zu erstellenden Arbeitspakete, eine weitere inhaltliche Aufarbeitung der Thematik ist nicht gewünscht. Lediglich wenn eine Präsentation völlig inakzeptabel ist, beispielsweise aufgrund grob fahrlässiger Vorbereitung, wird eine gehaltene Präsentation nicht anerkannt. Wir gehen davon aus, dass dies die absolute Ausnahme im Seminar wäre. Grundsätzlich ist ein ‚Durchfallen‘ bei einer gehaltenen Präsentation nicht möglich. Wir erwarten bei der Präsentation, dass Sie auch bei dieser Gelegenheit an die Vertraulichkeit denken und dass dies peinlich beachtet wird. Bei Unsicherheiten sichern Sie sich vorab bei Ihrem Ansprechpartner im Unternehmen ab. Planen Sie dies – durch einen geeigneten Vorlauf – bitte auch zeitlich ein.

### Hausarbeiten

Die Projektarbeiten werden in Form einer Hausarbeit dokumentiert. Diese stellt im Portfolio auch die zentrale Prüfungsleistung dar. Der Umfang der Hausarbeit kann nicht generell festgelegt werden. Er richtet sich nach dem Thema und der Anzahl der beteiligten Studierenden. Als grobe Orientierung mögen 15 bis 20 Seiten plus eines Anhangs dienen. Bei der Anfertigung der Hausarbeit beachten Sie bitte bezüglich der formalen Regeln die Hinweise auf den Webseiten des Lehrstuhls. Außerdem soll bei der Erstellung der Hausarbeit die Word-Vorlage genutzt werden. Falls innerhalb der Gruppe Probleme entstehen, z. B. mit Free Ridern, sind diese zunächst in der Gruppe zu lösen. In Ausnahmefällen kann auch Prof. Wilbers eingeschaltet werden.

Die Hausarbeit ist als Upload einzureichen, einmal im Originalformat (z. B. doc, ppt) und im PDF-Format. Abzugeben sind außerdem im Sekretariat aus prüfungsrechtlichen Gründen a) 1 Ausdruck der Hausarbeit, b) 1 Ausdruck der Folien, die im Seminar verwendet wurden. Als Abgabetermin gilt der Zeitpunkt des Uploads.

### Management Summary

Die Hausarbeit hat eine Management Summary. Die Management Summary richtet sich an Entscheiderinnen und Entscheider. Sie muss auf einer Seite (Seminararbeit) bzw. in fünf Minuten (Präsentation) alle entscheidungsrelevanten Fakten erschließen. Sie muss ohne die nachfolgende Präsentation bzw.

die nachfolgende Seminararbeit verständlich sein. Eine abgewogene Entscheidung muss aufgrund der Management Summary möglich sein. Eine Management Summary enthält im Regelfall eine Situationsanalyse (Worum geht es? Wo stehen wir?), eine Darlegung der Konsequenzen (Was folgt aus der Situationsanalyse?) und ggf. der Entscheidungsoptionen, einschließlich einer Kurzbewertung der Entscheidungsoptionen.

### **Urheberrechtsregelung & Verschwiegenheit**

Die Studierenden willigen mit der Anmeldung der Veranstaltung unbeschränkt und unentgeltlich die Nutzung der entwickelten Konzepte gegenüber dem Lehrstuhl und den beteiligten Unternehmen ein. Sie verpflichten sich zur Verschwiegenheit gegenüber Unternehmensinterna, die von den Unternehmenspartnern als vertraulich gekennzeichnet wurden. Die Unternehmen sind zu keiner Form der Gegenleistung angehalten.

Bei der Verfassung der Hausarbeiten sind die Regeln der Verschwiegenheit zu gewährleisten. Die Arbeiten zirkulieren nicht im Seminar, sondern nur zwischen Prof. Wilbers, dem betreuenden Unternehmen und den Studierenden einer Gruppe. Auf diese Weise können Sie arbeiten, ohne auf die Verletzung von Betriebsgeheimnissen zu achten.